



災害・感染症に負けない 事業継続計画【BCP】の策定と 取り組みについて

和光紙器株式会社

BCP[事業継続計画]の策定

BCP策定・運用によるメリット

- 【早期復旧が可能】 緊急事態発生時に迅速な対応ができる
- 【経営戦略の立案・見直し/リスクヘッジ対策】 中核事業の可視化ができる
- 【事業継続】 ステークホルダーからの社会的信用性の向上

「危機管理体制」策定
運用開始
2006年6月1日

防災協定締結
(埼玉県川口市・三重県鈴鹿市・新潟県柏崎市)
2022年7月時点

2021年7月16日
「BCP事業継続計画」
運用開始

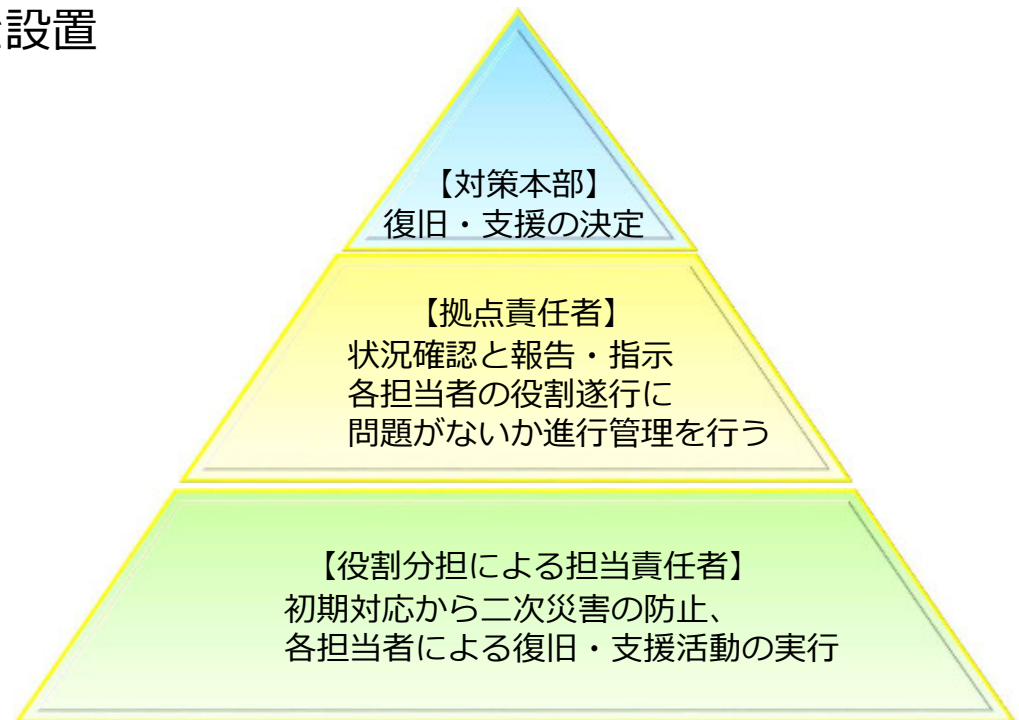
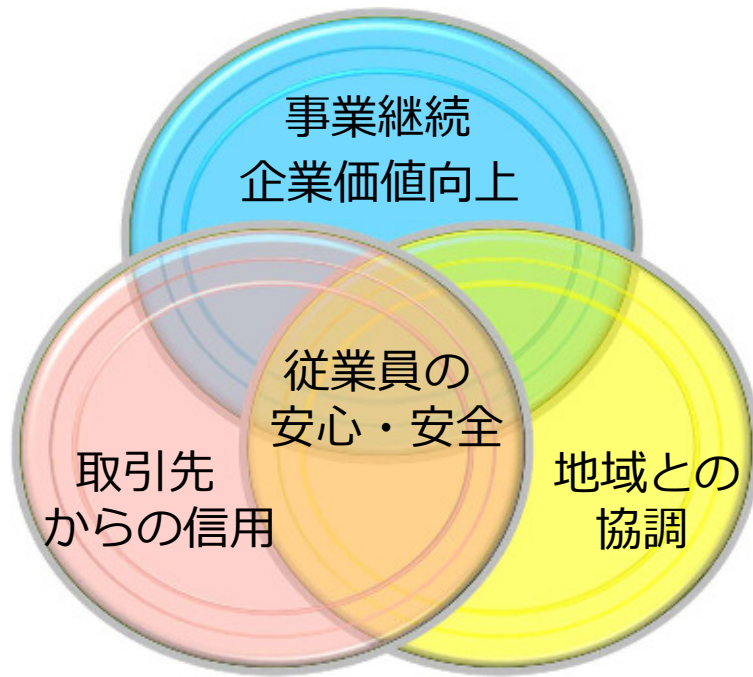


策定後も定期的にブラッシュアップし、実効性の高いBCPにしていく

BCPの基本方針

- 1、従業員(家族)の安心・安全
- 2、顧客からの信用
(供給責任を果たす)
- 3、周辺地域への協力・支援
- 4、企業としての競争力を高め、
事業継続を行う

災害対策を統括・指揮するための組織として、
代表取締役を統括責任者とし「対策本部」を設置



想定リスク

以下の各カテゴリーについてリスクを細分化し、早期復旧のためのBCPを構築

- ▶ 自然災害・・・地震、津波、豪雨、洪水、豪雪 等
- ▶ 事故・・・交通災害（航空、鉄道、道路）等
- ▶ オペレーション・・・入力ミス、機械操作不良、検査不良等、プロセスの中で次工程に支障が生じる行動
- ▶ 情報セキュリティ・・・重要データの消失、漏洩、システムダウン、ウイルス感染、サーバー攻撃 等
- ▶ 法務・・・製造物責任（PL）、知的財産権の侵害 等
- ▶ 不正行為・・・従業員の不正行為、会計上の不正、法に抵触する行為 等
- ▶ 人事・労務・・・不適切な人材配置、人的侵害、不法就労や各種ハラスメント 等
- ▶ 労働安全衛生・・・ウイルス等の感染症、安全管理ミスによる事故、過労やストレスによる健康阻害 等
- ▶ 政治的・経済的危機・・・法律や制度変更、業界動向の変動、競合他社の台頭、
開発した技術の陳腐化、サプライヤーなど協力企業の減少 等

ISO9001・ISO14001と融合したBCPの取り組み（経営層参加）

- ▶ ISO9001・14001で、火災、爆発、事故や労働災害、天災（地震・台風・大雨等）をリスクとして取り上げ、各種予防や対策の徹底を実施
- ▶ 日々のチェックはISOのフォローシート・チェックシートに沿って管理し、必要な改善を実施
- ▶ 避難訓練は、BCP（事業継続計画）で構築したプロセスを使い、緊急事態への対応を行う
- ▶ 相互に連携して課題を抽出し、改善するサイクルで、BCPを実効性の高いものにする



サプライチェーンの評価と供給

- ▶ ISO【協力業者台帳兼評価表】
品質管理・納期対応・取引上の
注意事項等、評価を実施

- ▶ 緊急事態連絡先リスト
代替仕入先の選定を実施

- ▶ 材料仕入先と災害時の供給について締結を行い、災害発生時は優先的に
材料・資材供給が受けられる体制を構築

協力業者台帳兼評価表								
コード	会社名	取扱い項目	特徴(得意分野)	業者評価(○・△・×)				取引上の条件、注意、管理すべき事項等
				品質管理	納期対応能力	緊急時資材供給	グリーン調達基準遵守	
1		真空成型及び接着関係	真空成型等	○	○	○	○	取引実績:大 他、人件は通常の 納期に於ける場合がある
2		製造組立関係(製造スチール等)	製造組立の加工等	△	○	○	○	取引実績:大 他、人件は通常の 納期に於ける場合がある
3		各種ASSY品作製・検査	数社組立のASSY	△	○	○	○	取引実績:中 納期に於ける 不良品が多い
4		ダンボール製品	BOX組、ダンボール加工	△	○	○	○	取引実績:大 他、人件は通常の 納期に於ける場合がある
5		ボリ製品、LABEL、ディスク	ボリ製品の加工、LABEL、ディスク製造	△	○	△	○	取引実績:大 他、人件は通常の 納期に於ける場合がある
6		下ラム組	下ラム組の製造	○	△	△	○	取引実績:中 納期に於ける 不良品が多い
7		ボリBAG関係	BAGの加工	○	△	○	○	取引実績:中 納期に於ける 不良品が多い

顧客からの信頼 【 相互供給体制 】

緊急時には各拠点より商品、
物資の相互供給と人員応援を行う

防災協定を締結した自治体への
応急物資を優先的に提供する

資材・材料は各拠点エリアで調達可能



従業員の安全と安心 【 熱中症対策キット 】

熱中症の症状が現れた時、早めに対処できるように
熱中症対策キットを導入

設置場所：入口や倉庫/工場に近い場所



従業員の安全と安心・周辺地域への貢献 【 A E Dの設置 】

従業員及びその他関係者の人命、近隣で発生した万一の事態にも
備えられるようにAEDを設置
地域貢献として、幅広く役立てられるように未就学児から使用できる
AED機器を選定した

※設置場所 本社・岩槻事業所・鈴鹿事業所



鈴鹿事業所 設置状況



周辺地域への貢献 【 川口市防災リーダー認定 】

自主防災組織が実施する避難訓練・防災訓練等の事業へ積極的に参画し、地域における災害時の応急活動や平常時の防災訓練の場でリーダーとなる人材を育成する「川口市防災リーダー認定」講習に参加し、認定証の交付を受ける

訓練の様子



認定証



大切な人・大切な地域を守るのはあなたです！

「助けられる人」から「助ける人」へ



緊急事態対策【避難訓練・消火訓練】

避難訓練を実施し、実施報告書により問題点が見つかった場合、改善を行いながら実効性を高め、従業員一人ひとりが適切に行動できるようにする

避難訓練



避難手順



実施報告書



活動報告・改善会議



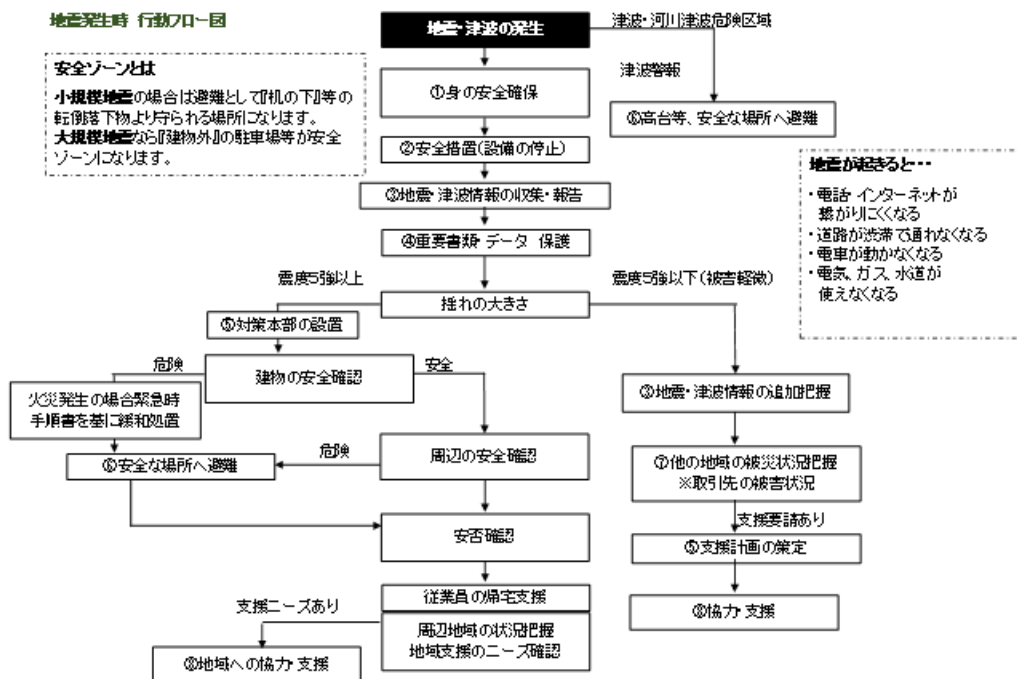
消火訓練



緊急時 対応フロー 例①【地震・風水害】

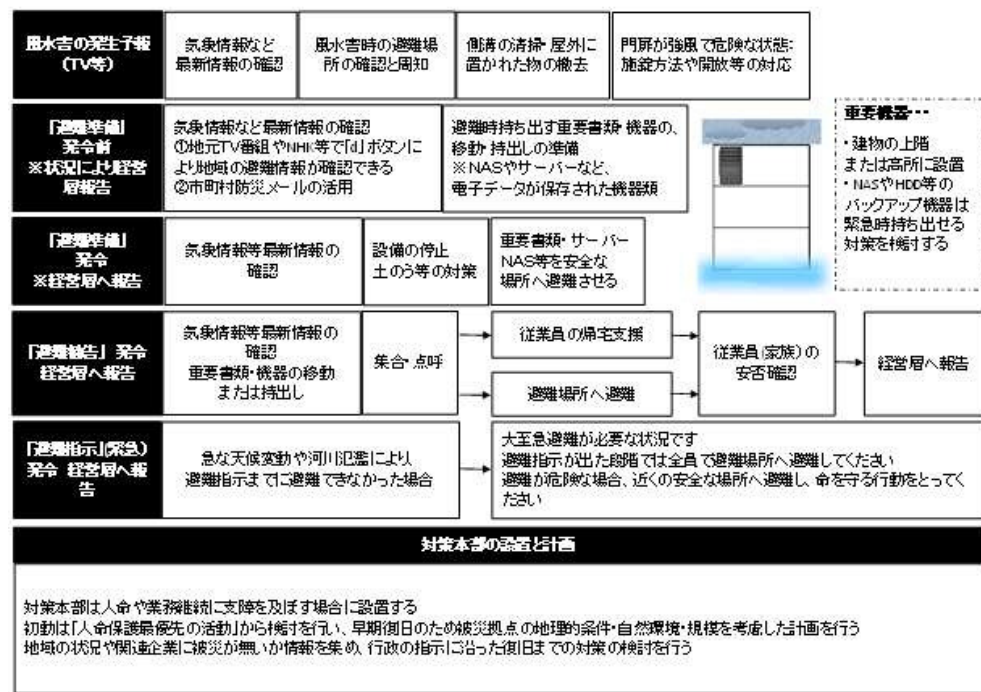
地震初期対応フロー

1・次のフローで自拠点が抱える問題点や、その対策の検討を行い避難訓練に活用してください。



風水害対応フロー

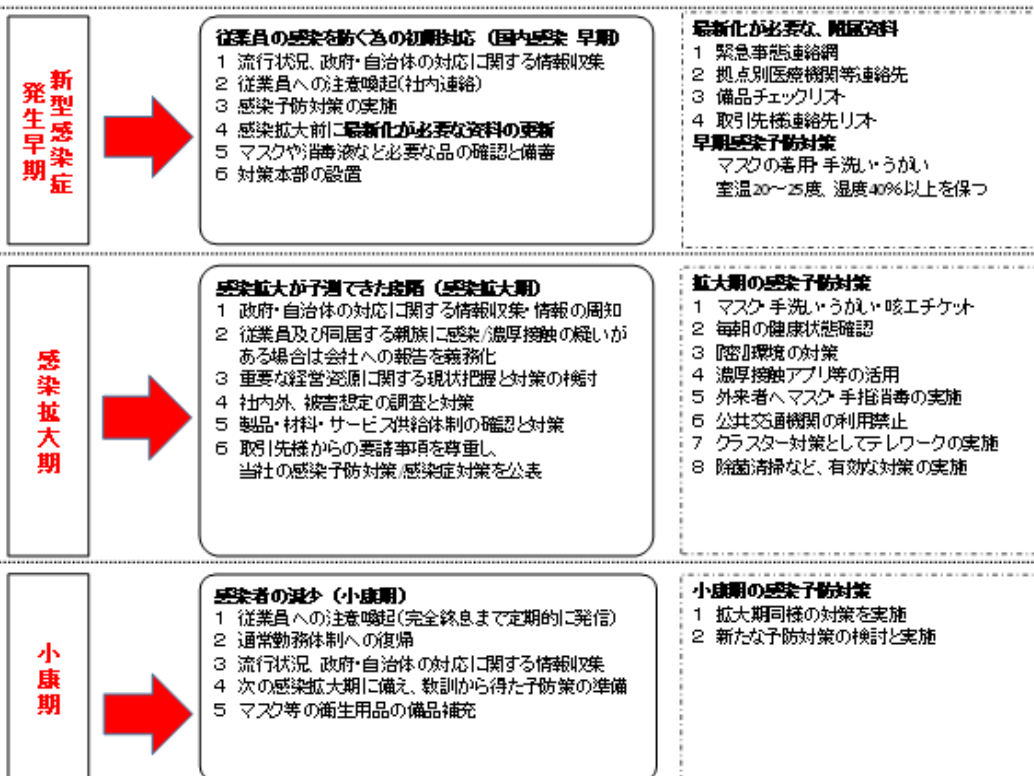
1・災害発生予報から避難まで段階ごとの対応



緊急時 対応フロー 例② 【 新型コロナウイルス等による感染症 】

感染症対策 各段階ごとの対策、従業員への指示

1・重症化率の高い感染症や新型感染症が発生した際の段階ごとの対応



感染症サポートセンター、病院（発熱外来）と備品チェックリストの更新

新型コロナウイルスの発生以降、国や市町村より関係する感染対策に関する情報（例）が提供され、以下の表は随時更新されています。また、各拠点の感染センター等に連絡します。

感染症の発生について報告（相談）する外部機関					
	本社	倉敷事業所	海老名事業所	新藤事業所	海老名物流センター
担当部署	IT/総務課 TEL: 049-959-9991	感染対策センター TEL: 049-959-9991	感染対策センター・検査センター TEL: 049-959-9991	感染対策センター TEL: 049-959-9991	感染対策センター TEL: 049-959-9991
営業日	月～金	月～金	月～金	毎日	毎日
営業時間	9:00～17:00	9:00～17:00	9:00～17:00	9:00～21:00	平日 9:00～17:00 土曜 9:00～17:00 日曜 9:00～17:00
感染対策 担当部署	IT/総務課 TEL: 049-959-9991	感染対策センター TEL: 049-959-9991	感染対策センター・検査センター TEL: 049-959-9991	感染対策センター TEL: 049-959-9991	感染対策センター TEL: 049-959-9991
営業日	月～金	月～金	平日 9:00～17:00 土曜 9:00～17:00	毎日	毎日
営業時間	9:00～17:00（土曜 9:00～17:00）	9:00～17:00（土曜 9:00～17:00）	平日 9:00～17:00 土曜 9:00～17:00	9:00～21:00	平日 9:00～17:00 土曜 9:00～17:00 日曜 9:00～17:00

備品チェックリスト				状況	
No.	品名	数量	単位	備品管理担当者	備品管理
1	マスク（不織布）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
2	消毒液（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
3	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
4	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
5	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
6	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
7	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
8	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
9	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
10	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
11	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
12	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
13	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
14	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
15	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
16	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース
17	消毒用紙（アルコール）	1箱	100	感染対策センター	10ケース

※備品管理担当者（感染対策センター）は、各拠点の感染対策センターに連絡し、状況を確認します。
 ※品切れの場合は、速に補充をお願いします。