

自然災害・感染症に負けない 事業継続計画【BCP】の策定と 取り組みについて

和光紙器株式会社

2025年6月1日改定

BCP[事業継続計画]の策定

BCP策定・運用によるメリット

- 【早期復旧が可能】 緊急事態発生時に迅速な対応ができる
- 【経営戦略の立案・見直し/リスクヘッジ対策】 中核事業の可視化ができる
- 【事業継続】 ステークホルダーからの社会的信用性の向上

「危機管理体制」策定
運用開始
2006年6月1日

防災協定締結
(埼玉県川口市・三重県鈴鹿市・新潟県柏崎市)
2025年7月時点

2021年7月16日
「BCP事業継続計画」
運用開始

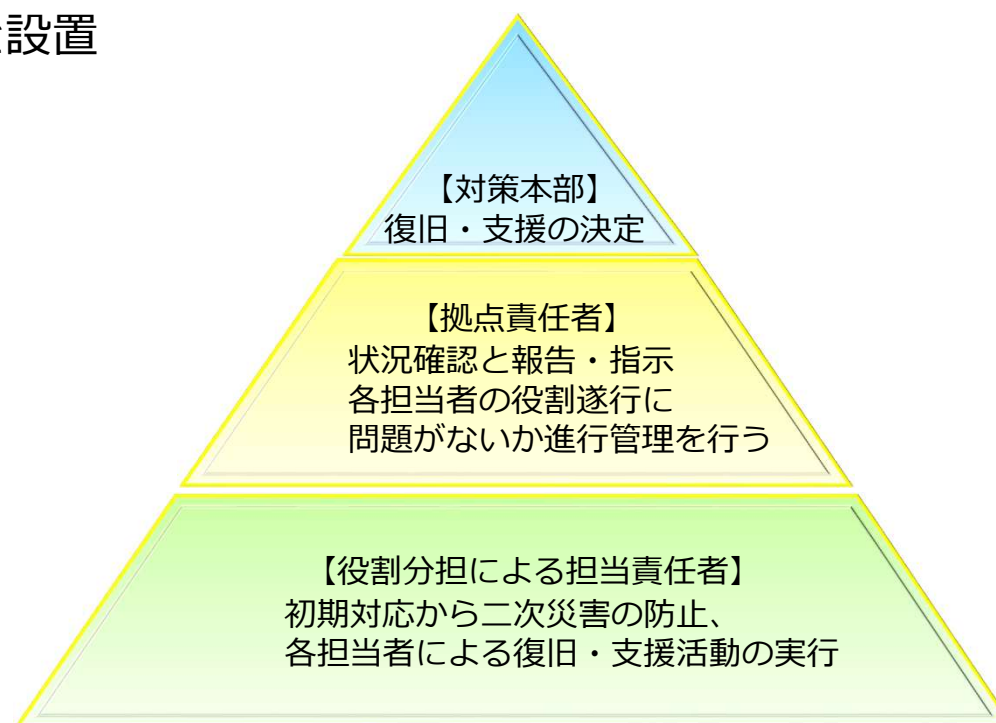
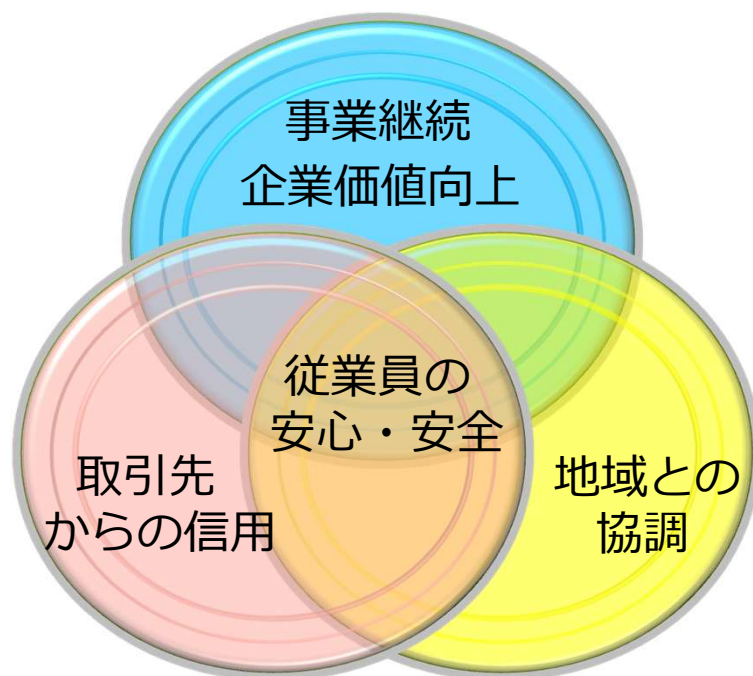


策定後も定期的にブラッシュアップし、実効性の高いBCPにしていく

BCPの基本方針

- 1、従業員(家族)の安心・安全
- 2、顧客からの信用
(供給責任を果たす)
- 3、周辺地域への協力・支援
- 4、企業としての競争力を高め、
事業継続を行う

災害対策を統括・指揮するための組織として、
代表取締役を統括責任者とし「対策本部」を設置



想定リスク

以下の各カテゴリーについてリスクを細分化し、早期復旧のためのBCPを構築

- ▶ 自然災害・・・地震、津波、豪雨、洪水、豪雪、落雷、熱中症 等
- ▶ 事故・・・交通災害（航空、鉄道、道路）等
- ▶ オペレーション・・・入力ミス、機械操作不良、検査不良等、プロセスの中で次工程に支障が生じる行動
- ▶ 情報セキュリティ・・・重要データの消失、漏洩、システムダウン、ウイルス感染、サーバー攻撃 等
- ▶ 法務・・・製造物責任（PL）、知的財産権の侵害 等
- ▶ 不正行為・・・従業員の不正行為、会計上の不正、法に抵触する行為 等
- ▶ 人事・労務・・・不適切な人材配置、人的侵害、不法就労や各種ハラスメント 等
- ▶ 労働安全衛生・・・ウイルス等の感染症、安全管理ミスによる事故、過労やストレスによる健康阻害 等
- ▶ 政治的・経済的危機・・・法律や制度変更、業界動向の変動、競合他社の台頭、
開発した技術の陳腐化、サプライヤーなど協力企業の減少 等

ISO9001・ISO14001と融合したBCPの取り組み（経営層参加）

- ▶ ISO9001・14001で、火災、爆発、事故や労働災害、天災（地震・台風・大雨・熱中症 等）をリスクとして取り上げ、各種予防や対策の徹底を実施
- ▶ 日々のチェックは、ブリーフィング・ISOのフォローシート
- ▶ ・チェックシートに沿って管理し、必要な改善を実施
- ▶ 避難訓練は、BCP（事業継続計画）で構築したプロセスを使い、緊急事態への対応を行う
- ▶ 相互に連携して課題を抽出し、改善するサイクルで、BCPを実効性の高いものにする



サプライチェーンの評価と供給

- ▶ ISO【協力業者台帳兼評価表】
品質管理・納期対応・取引上の
注意事項等、評価を実施

- ▶ 緊急事態連絡先リスト
代替仕入先の選定を実施

- ▶ 材料仕入先と災害時の供給について締結を行い、災害発生時は優先的に
材料・資材供給が受けられる体制を構築

協力業者台帳兼評価表									
コード	会社名	業種・取扱い項目	特徴(得意分野)	業者評価(○・△・×)				継続取引の可否 ／管理責任者	取引上の条件、注意、管理すべき事項等
				品質管理	納期対応能力	緊急時資材供給	カーボン調達基準遵守		
1		真空成型及び樹脂関係	真空成型等	○	○	○	○	○	取引実績:大 代しい時は通常より 納期が掛かる場合がある
2		発泡樹脂関係(発泡スチロール等)	発泡樹脂の加工等	△	○	○	○	○	取引実績:大 当社に於いて協力的・被災時優先納品可能
3		各種ASSY品作製・検査	包材部品のASSY	△	○	○	○	○	取引実績:中 納品時間が多い時がある 不具合が多い
4		ダンボール製品	BOX他、ダンボール加工	△	○	○	○	○	取引実績:大 納期対応は柔軟
5		ポリ系製品、LABEL、ディスク	ポリ製品の加工、LABEL、ディスク製造	△	○	△	○	○	取引実績:大 納期対応が早い 不具合が多い
6		ドラム缶	ドラム缶の製造	○	△	△	○	○	取引実績:中 納期対応が柔軟ではない
7		ポリBAG関係	BAGの加工	○	△	○	○	○	取引実績:中 初LOT分の納期が早かる 手配ミスが多い 取引実績:大

顧客からの信頼 【 相互供給体制 】

緊急時には各拠点より商品、
物資の相互供給と人員応援を行う

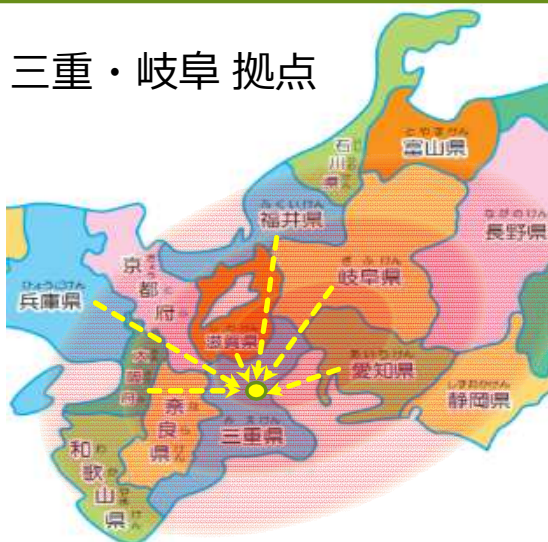
防災協定を締結した自治体への
応急物資を優先的に提供する

資材・材料は各拠点エリアで調達可能



拠点
仕入先網

三重・岐阜 拠点



新潟 拠点



埼玉・神奈川 拠点



災害時の緊急物資や製品を自社トラックで供給

自社便で迅速な対応ができるため製品供給が、途絶えるリスク、調達リスクを低減することができます。



従業員の安全と安心 【 熱中症対策キット 】

熱中症の症状が現れた時、早めに対処できるように
熱中症対策キットを導入

設置場所：入口や倉庫/工場に近い場所



従業員の安全と安心 【 熱中症対策手順書の策定 】

和光紙器株式会社 B C P : 熱中症対策手順書

作成 2025/6/1

基本方針：熱中症から従業員、取引先作業者の安全を守る。関係法令の改定があった際は遵守するため見直しを行う。

①熱中症から命を守るフロー



毎朝の体調チェックから、
早期発見→初期対応→報告
→緊急時連絡先などが記載され
た手順書

緊急時は熱中症対策キットを活
用し人命優先で行動



従業員の安全と安心・周辺地域への貢献 【 A E Dの設置 】

従業員及びその他関係者の人命、近隣で発生した万一の事態にも
備えられるようにAEDを設置
地域貢献として、幅広く役立てられるように未就学児から使用できる
AED機器を選定した

※設置場所 本社・岩槻事業所・鈴鹿事業所



鈴鹿事業所 設置状況



周辺地域への貢献 【 川口市防災リーダー認定 】

自主防災組織が実施する避難訓練・防災訓練等の事業へ積極的に参画し、地域における災害時の応急活動や平常時の防災訓練の場でリーダーとなる人材を育成する「川口市防災リーダー認定」講習に参加し、認定証の交付を受ける

訓練の様子



認定証



大切な人・大切な地域を守るのはあなたです！

「助けられる人」から「助ける人」へ



避難訓練を実施し、実施報告書により問題点が見つかった場合、改善を行いながら実効性を高め、従業員一人ひとりが適切に行動できるようにする

避難場所（砂利駐車場）

●平時（火災等の災害発生時）に砂利駐車場が避難場所となる場合があります。

避難場所となる砂利駐車場がどのような状況にある場合には、避難場所となる場合があります。

1. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が短く、避難場所が安全な場所にある場合。
2. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が長く、避難場所が安全な場所にある場合。
3. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が長く、避難場所が安全な場所にある場合。

1. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が短く、避難場所が安全な場所にある場合。

2. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が長く、避難場所が安全な場所にある場合。

3. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が長く、避難場所が安全な場所にある場合。

1. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が短く、避難場所が安全な場所にある場合。

2. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が長く、避難場所が安全な場所にある場合。

3. 火災発生時、火災発生場所から避難場所までの距離が長く、避難場所が安全な場所にある場合。

申請者(個人)の氏名 氏名 住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の印 申請者(個人)の住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇		申請者(個人)の印 申請者(個人)の住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇		申請者(個人)の印 申請者(個人)の住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇	
申請者(個人)の印 申請者(個人)の住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇		申請者(個人)の印 申請者(個人)の住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇		申請者(個人)の印 申請者(個人)の住所 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇 申請者(個人)の電話番号 〒〒〒 〇〇〇 〇〇〇 〇〇〇	

A photograph showing four students in a classroom. They are all wearing white face masks and blue protective suits. They are seated at green tables, looking at papers or books. The classroom has shelves with books and papers on the walls.



緊急事態対策 事前準備【地震】

各拠点で危険な箇所の洗い出しと防止策の実施、安全エリアの確認

防災意識アンケートの実施

製造事業所危険箇所調査一覧

いずれの点とも書かれている箇所はラフ地震に耐けても、構内の見回りを行い危険箇所を区分けを行いました。
■ 対策がされていない ■ 対策はしてあるが不安要素がある ■ 対策されている



事業所の皆様へ

名前

南海トラフ地震に備えて皆さんの防災意識についてアンケートを実施したいと思います。
 大きな災害を経験したことのない私達なので皆さんの意見を聞かせて頂き、それを基にみんなで考えていければと思っています。
 決してアンケート内容に正解、不正解はありませんので率直な意見を記載して頂けると助かります。
 お忙しいとは思いますがご協力お願いします。

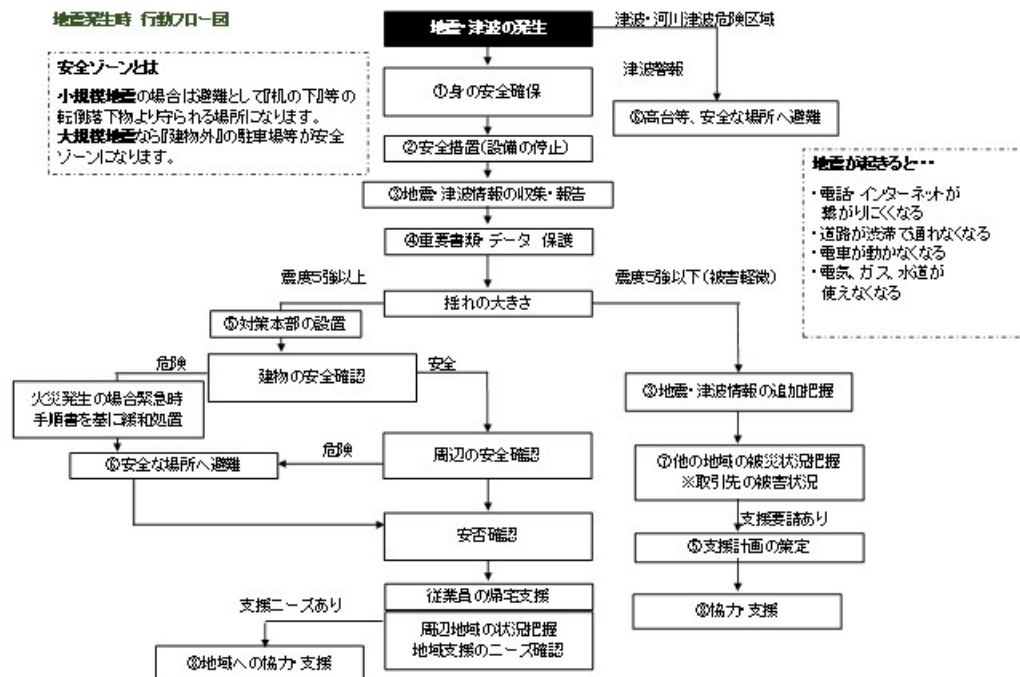
- ①もし、仕事中に震度6以上の地震が起ったらあなたはどうな行動をとりますか？(機械稼働中又は車やリフト運転中など)
- ②揺れがおさまり初期動作としてどのような行動が適当だと思いますか？
- ③社内での危険箇所また、その箇所にどのような災害対策を行うと良いと思いますか？
- ④災害時、一時避難場所として安全な場所は？(社内で)
- ⑤会社で決めている災害時の自分の役割分担は知っていますか？



緊急時 対応フロー 例①【地震・風水害】

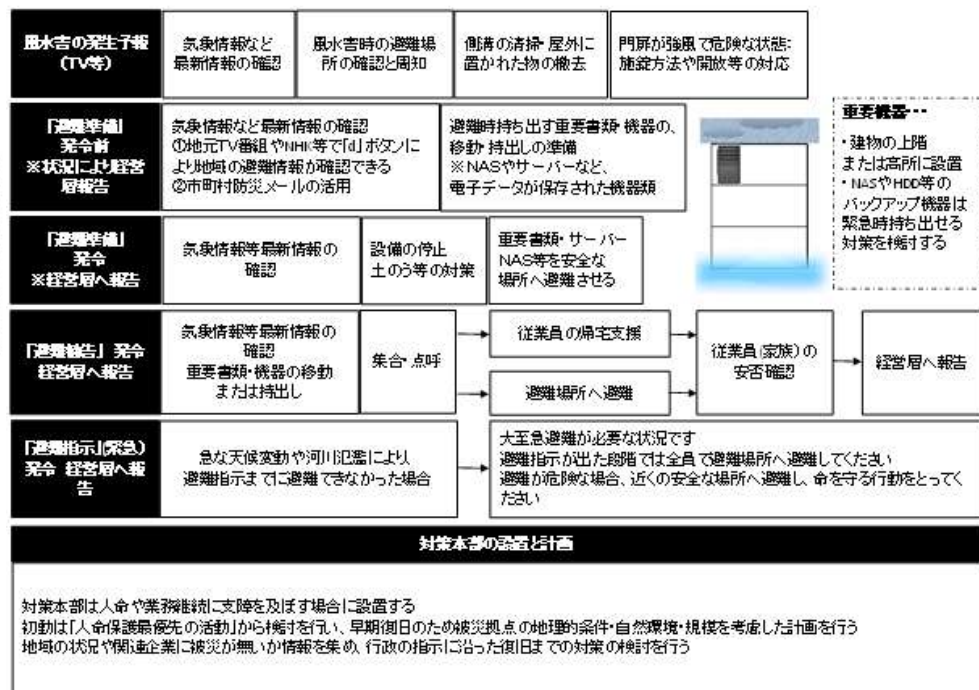
地震初期対応フロー

1・次のフローで自拠点が抱える問題点や、その対策の検討を行い避難訓練に活用してください。



風水害対応フロー

1・災害発生予報から避難まで段階ごとの対応



緊急時 対応フロー 例② 【 新型コロナウイルス等による感染症 】

感染症対策 各段階ごとの対策、従業員への指示

1・重症化率の高い感染症や新型コロナウイルスが発生した際の段階ごとの対応



感染症サポートセンター、病院（発熱外来）と備品チェックリストの更新

新型コロナウイルスの発生については、国や市町村より関係が深いため、迅速な対応（迅速な対応）の体制を整える。以下は、感染対策マニュアルに記載する、各拠点の感染センター等連絡先。

感染症の発生について報告（相談）する外部機関					
	本社	倉敷事業所	備前事業所	新倉事業所	備前名物センター
担当部署	総務部 TEL: 042-000-0001	総務部 TEL: 042-000-0002	総務部 TEL: 042-000-0003	総務部 TEL: 042-000-0004	総務部 TEL: 042-000-0005
営業日	月～金	月～金	月～金	毎日	毎日
営業時間	9:00～17:00	9:00～17:00	9:00～17:00	9:00～21:00	平日: 9:00～17:00 土曜: 9:00～17:00 日曜: 9:00～17:00
緊急・夜間・休日連絡先	総務部 TEL: 042-000-0001	総務部 TEL: 042-000-0002	総務部 TEL: 042-000-0003	総務部 TEL: 042-000-0004	総務部 TEL: 042-000-0005
営業日	月～金	月～金	平日: 9:00～17:00 土曜: 9:00～17:00 日曜: 9:00～17:00	毎日	毎日
営業時間	9:00～17:00	9:00～17:00	平日: 9:00～17:00 土曜: 9:00～17:00 日曜: 9:00～17:00	9:00～21:00	平日: 9:00～17:00 土曜: 9:00～17:00 日曜: 9:00～17:00

備品チェックリスト				状況	
No.	品名	数量	単位	備品管理責任者	備品管理
1	マスク (100枚/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10ケース
2	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10ケース
3	PCR検査キット (5人/箱)	1箱	50	感染対策部 〇〇〇	10箱
4	手洗剤 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10ケース
5	トイレットペーパー (500枚/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
6	アルコール消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
7	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
8	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
9	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
10	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
11	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
12	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
13	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
14	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
15	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
16	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱
17	消毒液 (500ml/箱)	1箱	10	感染対策部 〇〇〇	10箱

★備品管理責任者は、定期的に備品の在庫状況を確認し、不足を把握し、補充を行う。必要に応じて、在庫状況を報告する。在庫不足の場合は、速に補充を行う。